



REPUBLIKA SLOVENIJA  
MINISTRSTVO ZA ZUNANJE ZADEVE  
Direktorat za gospodarsko in javno diplomacijo

# Gospodarska diplomacija kot vzvod pri uresničevanju poslovnih načrtov

Dr. Slobodan Šešum

Portorož, 13. oktober 2022

Cilj današnje predstavitve je

–

Se še bolje spoznati in  
dodatno izboljšati že tako  
dobro sodelovanje med  
podjetji in gospodarsko  
diplomacijo

**Negotovost kot nova  
normalnost**

-

**Pomoč gospodarske diplomacije**

**Izvaža 12 % poslovnih subjektov, od tega je le 41 % MSP.**

**56 % vrednosti izvoza ustvari 100 podjetij.**

**Skoraj polovico s sosedami in Nemčijo – neizkoriščen že obrobni del EU...**

## STRUKTURNE SPREMEMBE, IZZIVI, GEOPOLITIČNI VPLIV

Če se je med zadnjo finančno krizo leta 2008 cikel *hiperglobalizacije* končal, je nedavna pandemija sprožila proces **deglobalizacije**, ki je dobil zagon med vojno v Ukrajini.

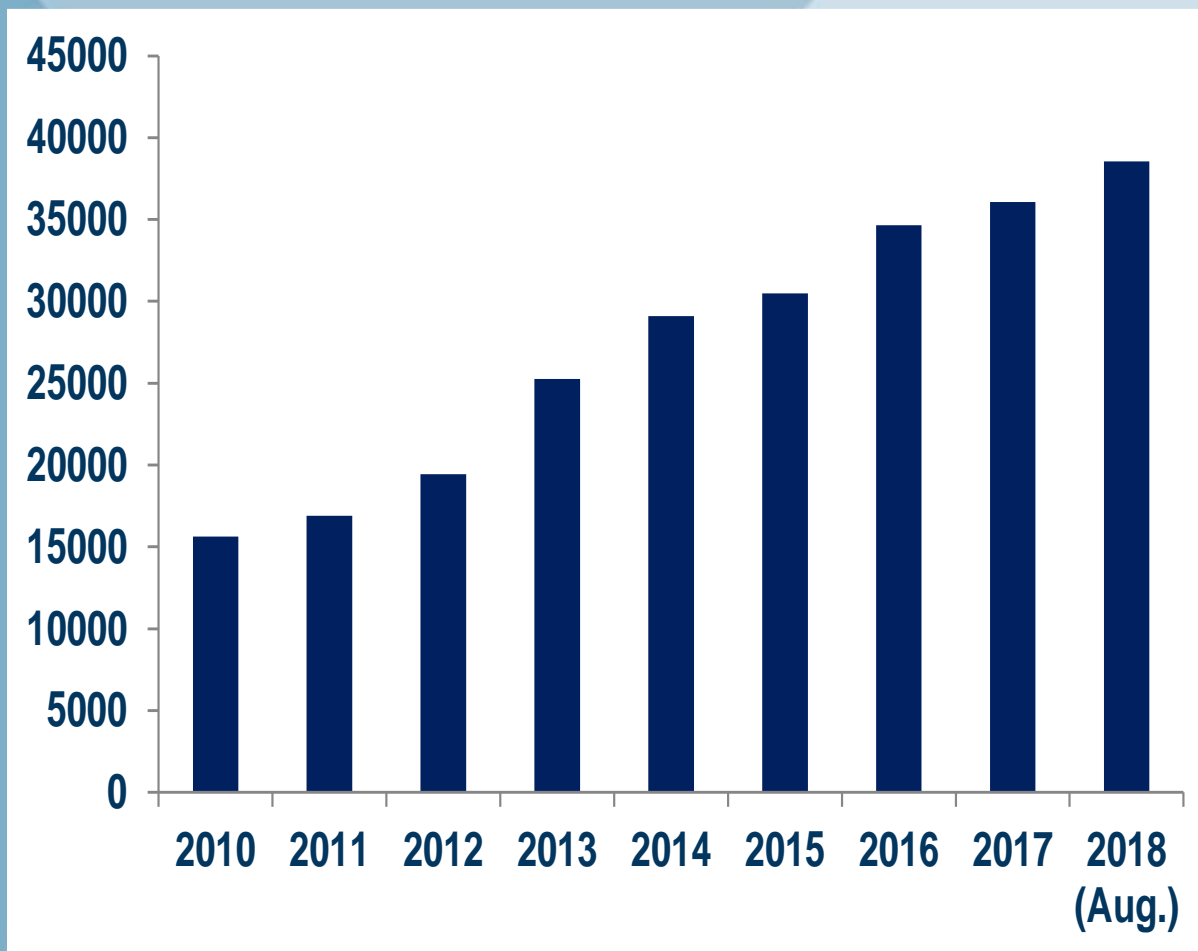
Dobavne verige pretrgane, inflacijo povzročajo tako pritiski na strani ponudbe in povpraševanja, cene hrane in energentov dodatno otežujejo celotno sliko.

## STRUKTURNE SPREMEMBE, IZZIVI, GEOPOLITIČNI VPLIV

Območje z evrom je še maja lani imelo 12 milijard evrov zunajtrgovinskega presežka. Leto kasneje so razmere drugačne – maja letos je namreč evrsko območje nakopičilo za 26,3 milijarde evrov primanjkljaja. Isti mesec je primanjkljaj doživela nemška trgovinska bilanca, kar se je zgodilo prvič po letu 1991. Medtem je slovensko gospodarstvo s primanjkljajem končalo že prvo četrletje, prvič po desetih letih. Izvozni trgi doživljajo preobrat, spremembe so tudi pri tečajih valut. Vrednost evra je namreč v sredini julija prvič po decembru 2002 zdrsnila pod en dolar.

# Protekcijonizem je v vzponu

Število obstoječih protekcijonističnih ukrepov na svetu  
(Vir: Global Trade Alert)



**STRUKTURNE SPREMEMBE, IZZIVI, GEOPOLITIČNI VPLIV**

**Kaj je trenutno največji izziv? Inflacija?  
Dobavne verige? Okoljske zaveze?  
Elektrifikacija transporta? Robotizacija,  
digitalizacija?**

**VSE TO VPLIVA NA GOSPODARSKO  
DIPLOMACIJO!**



**Primer iz prvega vala pandemije –  
videli smo, kako zelo smo povezani**

# Skratka....

...Takšnega stanja kot je sedaj, ni v učbenikih makroekonomije....

Kristalina Georgieva, managing director of  
the IMF, Georgetown University

“things are more likely to get worse before  
it gets better.”



# Slovenska gospodarska diplomacija

# Kdo smo?

Približno 20 ekonomskih svetovalk / svetovalcev

Čez **10.000** stikov s slovenskimi  
podjetji na letni ravni

# Primer delovanja ekonomskega svetovalca: Avstrija

<b>Dogodki promocije SI gospodarstva</b>	<b>50</b>
<b>Promocija ekonomskega svetovalca (predstavitve/razgovori, network idr.)</b>	<b>135</b>
<b>Storitve za SI podjetja</b>	<b>185</b>
<b>Servisiranje povpraševanja tujih podjetij</b>	<b>30</b>
<b>Spremljanje makroekonomskega okolja, dobre prakse, informacije</b>	<b>130</b>

**Ekosistem gospodarske  
diplomacije?**

**Razvoj, kaj kdo danes  
počne...?**



## **Slovenski pravni okvir za internacionalizacijo**

**„NA GOSPODARSKEM MINISTRSTVU JE 14. SEPTEMBRA 2015 POTEKALA USTANOVNA SEJA SVETA ZA INTERNACIONALIZACIJO GOSPODARSTVA. CILJ DELOVANJA SVETA JE PODPORA SLOVENSKIM PODJETJEM PRI IZVOZNIH AKTIVNOSTIH IN TUJIM INVESTITORJEM PRI VSTOPU NA SLOVENSKI TRG.“**

**SE NE PODVAJAMO!**

# Česa ekonomski svetovalci ne delajo?

- Neposredno **ne sklepajo pogodb** s podjetji iz tujine.
- **Niso zastopniki** posameznih podjetij.
- Ne nudijo **podrobnejših analiz** za posamezno podjetje.
- **Niso** prevajalci, računovodje, odvetniki...
- **Napačna vprašanja....**

# Česa ekonomski svetovalci ne delajo?

**Dušan Olaj**, lastnik in direktor DUOL:  
„Ekonomski svetovalec ne more biti strokovnjak za vse kar v Sloveniji proizvajamo, avtodome, turbine, letala, zdravila, vse avtodele, sokove, paštete....“

# Razlike na „vzodu in zahodu“

Storitve gospodarske diplomacije se zelo razlikujejo od tega na katerem trgu posluje podjetje in s katerim načinom bo podjetje vstopilo na novi trg (izvoz, prevzem, privatizacija, joint-venture, greenfield, brownfield....)....

**Niso pa ene storitve več vredne od drugih!!!**

# Javna diplomacija

**INDIJA – JOGA**

**SLOVENIJA – ČEBELE? 😊**

**GREEN – ACTIVE - SMART**

**VSI ISTO PONAHLJATI, VEDNO IN  
POVSOD**



# Orodja gospodarske diplomacije

- Gospodarske delegacije
- Poslovni forumi
- Konzultacije
- Mešane medvladne komisije za gospodarsko sodelovanje
- Multilateralno delovanje
- Mednarodne konference in dogodki
- Projektno-gospodarski sklad
- Business to Diplomacy – B2D

# Gospodarske delegacije

- Organiziramo vhodne in izhodne gospodarske delegacije, ki spremljajo visoke državne predstavnike RS v sodelovanju z ostalimi deležniki internacionalizacije.
- V letu 2019, 2020 in 2021: Švica, Kitajska, Vietnam, ZDA, Izrael, Srbija, Rusija, Ciper, Poljska, Norveška, ZAE, Jordanija, Savdska Arabija, Turčija, Japonska, Koreja itd.



Slovenska stojnica na China International Import Expo na Kitajskem.

Poročanje ganskih medijev o slovenskem obisku.

# Mešane komisije za gospodarsko sodelovanje

Izvajamo mehanizem odpiranja vrat slovenskemu gospodarstvu z **vzpostavitvijo ustrezne pravne osnove in iskanjem medsebojnih potencialov** za krepitev gospodarskega sodelovanja **z državami izven EU.**

Pri delu komisij sodelujejo tudi zainteresirana podjetja.

V letu 2018: Kosovo, Rusija, Kitajska, Makedonija, Kazahstan.

V letu 2019: Ukrajina, Egipt, Rusija, Brazilija, Moldavija, Belorusija, Srbija, Črna gora, Turkmenistan, Kosovo, Kitajska, Makedonija, Turčija, Katar, Vietnam

V letu 2021: Indija, Makedonija

# Vedno večji pomen znanstvene diplomacije

Prizadevamo si za povezovanje raziskovalnih inštitucij z inovativnimi podjetji z visoko dodano vrednostjo – to pa ste vi, člani SRIP-ov.

Leta 2019 je bil denimo podpisan sporazum med **Inštitutom Jožef Stefan** in **norveškim raziskovalnim inštitutom SINTEF**.

Podoben sporazum se pripravlja tudi med Inštitutom Jožef Stefan in italijanskim **Nacionalnim svetom za raziskave (CNR)**.

Poleg tega so bile s pomočjo Ministrstva za zunanje zadeve vzpostavljene številne povezave in poslovna sodelovanja na področju krožnega gospodarstva – npr. med **brazilskim inštitutom Exchange for Change**, **Brazilskim centrom za mednarodne odnose (CEBRI)** in slovenskim **Inštitutom za krožno gospodarstvo Circular Change**.

V času septembrskega zasedanja Skupnega odbora Slovenija-Koroška je bilo obravnavano pismo o nameri za sodelovanje na področju umetne inteligence med **Lakeside Labs, Fraunhofer inštitutom in Mednarodnim centrom za umetno inteligenco (IRCAI), ki deluje v okviru Inštituta Jožef Stefan.**

Od lanskega leta izvajamo tudi projekt promocije slovenskega oblikovanja na temo prihodnosti bivanja in organiziramo cikel razprav o umetni inteligenci.

# Iskanje novih trgov

Po izgubi poslov v Ukrajini, v določeni meri v Belorusiji in Ruski federaciji – iskanje novih trgov

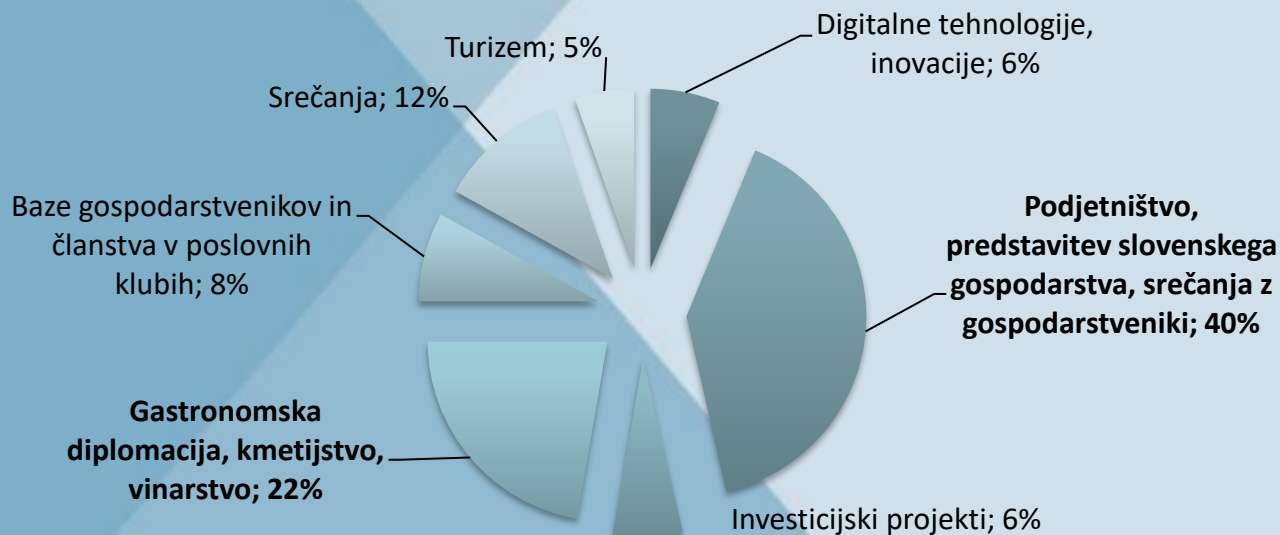
V komunikaciji s predstavniki gospodarstva so se izkazale kot zanimive države predvsem **Azerbajdžan** (telekomunikacije, energetika, zdravila), **Kirgizija** (Izgradnja hidroelektrarn), **Uzbekistan...**

V teh primerih je koristno aktivnosti vezati na obiske visokih političnih predstavnikov – Dovolj časa za ustrezne priprave – **pobuda iz gospodarstva.**

Večinoma gre za države, kjer je **vzvod gospodarske diplomacije** zelo velik

# Projektno-gospodarski sklad

- v letu 2018 izvedenih 112 projektov
- v letu 2019 prijavljenih in izvedenih 96 projektov (146.000 EUR)
- v letu 2020 45 projektov, realizacija 28 projektov (109.000 EUR, realiziranih 34.000 EUR) – Covid 19
- v letu 2021 je bilo realiziranih 54 projektov v skupni vrednosti 115.000 EUR





# **Business to Diplomacy – B2D**

Predstavitve slovenskih gospodarskih subjektov diplomatski skupnosti v Sloveniji (2019 – Elan, Revoz, predstavljeno/v pripravi Perutnina Ptuj, Pošta Slovenije), dogodki za diplomatsko skupnost.

**4.10. - Business-to-Diplomacy (B2D) Event "Slovenia in Space" – Noordung Center – VP v Sloveniji, ekonomski svetovalci preko spleta in vojaški atašeji**

Predstavili so se: Center odličnosti Vesolje.si, SkyLabs in Univerza v Mariboru, Dewesoft, Sinergise, Balmar, Inštitut Jožefa Štefana, GeoCodis, C-Astral, Instrumentation Technologies, Elep Electronics, Paradigma Tech, Arctur, Ferročrtalič in Robotina.

# BOLJŠE OBVEŠČANJE

ČE GRE KDO OD VISOKIH  
PREDSTAVNIKOV NA OBISK –  
PRAVOČASNO OBVEŠČANJE IN  
NAČRTOVANJE, DA NE GRE VSAK SAM  
VSAKIH PAR DNI – IZ VAŠE STRANI  
INTERES ZA ORGANIZACIJE IN DRŽAVE –  
POTEM SE TEMU POIZKUŠA  
PRILAGODITI

# Boljše obveščanje

- Privarčevanje časa in denarja
- Gre za specifikke, ki jih ekonomski svetovalci ne poznajo
- Pobuda od podjetij/raziskovalnih inštitucij – potem se s tem ne ukvarjajo podjetja več
- Lažje ocenjevanje DKP
- Primer iz Rima – predstavitev cel dan.... „Prevoz težkega tovora – več ton – v Nigerijo“

# BOLJŠE OBVEŠČANJE

Podjetja izrazijo načelen interes

Ali predstavitev pri večjem kupcu,  
ali stik s podobno organizacijo kot  
so SRIP, ali pa širša predstavitev....

SRIP

MZZ

Druge  
zainteresirane  
organizacije  
(STO, SPIRIT...)

Promocijsko / znanstveni /  
poslovni dogodek

**Green/Creative/Smart**

Skrbno načrtovati, koga povabiti!

Obvestimo  
pristojno  
veleposlaništvo

# LAHKO SO MANJŠI PREDSTAVITVENI DOGODKI

- PROSTOR NA VELEPOSLANIŠTVU DOBITE ZASTONJ – SKUPNO POŠILJANJE VABIL, S PODPISOM VELEPOSLANIKA
- SOFINANCIRANJE NAJEMA DRUGIH PROSTOROV (OZVOČENJE, AVDIO/VIDEO...)
- ORGANIZACIJA SESTANKA IN NAKNADNO SPREMLJANJE PRI OBISKU VEČJIH KUPCEV

*Moderator:* Roberto Morabito, Director of Department for Sustainability (SSPT), ENEA- Italian National Agency for New Technologies, Energy and Sustainable Economic Development

**The Strategic Research Innovation Partnership "Factories of the Future"**

Rudi Panjtar, SRIP Director, Jožef Stefan Institute

**The Strategic Research Innovation Partnership "Smart Cities and Communities"**

Andrej Kotar, **Comtrade**, SRIP member

**The Strategic Research Innovation Partnership Networks for the "Networks for Transition into Circular Economy "**

Dragica Marinič, SRIP Coordinator, Chamber of Commerce and Industry of Štajerska

**Advanced laser manufacturing systems-hybrid additive manufacturing concept (hams)**

Matej Balažič, Director, **Balmar**

**19.30 I feel Slovenian evening (Tourism Promotion Event)**

**NAJLEPŠA HVALA!**

**GOSPODARSKA-  
DIPLOMACIJA.MZZ@GOV.SI**

**SLOBODAN.SESUM@GOV.SI  
041 992 195**